16 AVRIL 2013
Année 7—Numéro 3

L'Inter@ctif

RLS
REGROUPEMENT LOISIRS ET SPORTS
SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Les Grands Talents au secondaire

Une explosion de talents !

À SURVEILLER

Invitation

TABLE DE CONCERTATION DES ASSOCIATIONS RÉGIONALES UNI-SPORTS

Page 4

Le RLS est à la recherche d'un animateur en milieu de vie rural !

Page 3

À voir ce mois-ci :

Bilan Les Grands Talents au secondaire	P. 2
RLS - Cotisation annuelle 2013-2014	P. 4
Plus de 25 athlètes récompensés au Gala des INUK	P. 5-6
24e édition du Salon 50+ et Jeux FADOQ	P. 7-8
1er Rendez-vous québécois du loisir rural	P. 9
Les boursiers de la Fondation Alexis-le-Trotteur	P. 10
Offre d'emploi - Parc aventures Cap Jaseux	P. 11-12
L'Observatoire québécois du loisir	P. 13-18

Une première édition qui débute en force

Plus de 40 jeunes de la région ont participé, le 10 avril dernier, à la présentation régionale des Grands Talents au secondaire, un spectacle mémorable qui clos la première édition du nouveau programme de reconnaissance et de développement des talents culturels et artistiques des élèves du secondaire au Saguenay–Lac-Saint-Jean.

Au cours de la soirée, les quelques 300 spectateurs regroupés à la salle François-Brassard du Cégep de Jonquière ont eu la chance de découvrir une variété impressionnante de numéros provenant des 17 écoles secondaires participantes de la région. Au programme, chant, numéros acrobatiques, danse et interprétation musicale digne des grands.

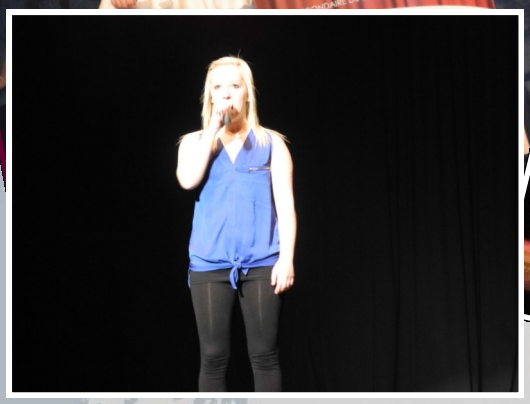
La marraine de l'événement, la chanteuse Audrey Gagnon, s'est dite impressionnée par la qualité des œuvres présentées et le public n'a pas caché son étonnement face aux performances renversantes de certains numéros et devant la qualité remarquable de l'animation.

Rappelons que l'événement qui succède au programme «Secondaire en spectacle», a été élaboré en septembre 2012 par les animateurs de vie étudiante des écoles secondaires de la région et par l'agent de développement en loisirs du RLS et qu'il est présenté par le RLS Saguenay–Lac-Saint-Jean en collaboration avec les quatre commissions scolaires de la région.

À l'automne 2013, tous les jeunes inscrits au programme auront la chance de vivre une journée de formation avec des professionnels provenant des différents milieux culturels et artistiques de la région. Ensuite, de février à mars, se dérouleront les sélections locales dans les écoles participantes. Chaque école devra choisir un numéro lauréat qui devra par la suite se produire sur scène lors de la 2e présentation régionale des Grands Talents au secondaire, en avril 2014 !

Au total, plus de 16 000 personnes sont rejointes annuellement par les activités de l'événement : les étudiants, les jeunes artistes, le personnel des écoles, les parents et amis des jeunes participants, les spectateurs, les bénévoles, les organisateurs, les animateurs, les techniciens et les artistes invités.

Bravo à notre belle et jeune relève régionale!



OFFRE D'EMPLOI

Le Regroupement loisirs et sports Saguenay–Lac-St-Jean ayant comme mission de favoriser le développement et la concertation, en soutenant les organismes œuvrant dans les domaines du loisir et du sport sur le territoire du Saguenay–Lac-St-Jean est présentement à la recherche d'un candidat pour combler le poste de :

Animateur en milieu de vie rural

(Chambord, Lac-Bouchette, St-André et St-François-de-Sales)

Le Regroupement loisirs et sports Saguenay–Lac-St-Jean cherche une personne dynamique, organisée, positive et qui veut relever de nouveaux défis dans un esprit de collégialité et de respect.

La personne choisie relèvera de la direction générale.

Sommaire des fonctions :

- Concevoir des activités et/ou événements de loisir pour les municipalités adhérant au programme soit Chambord, Lac-Bouchette, St-François-de-Sales et St-André ;
- Concevoir un plan d'action pour les quatre municipalités;
- Implanter, coordonner, superviser, animer et évaluer les activités retenues dans la planification de chacune de ses municipalités. Les activités devront être diversifiées, du loisir culturel aux activités sportives et même dans certains cas la gestion d'infrastructure de loisir (salle communautaire, patinoire, etc.);
- Concevoir une banque d'activités qui pourra être offertes aux municipalités sous forme de programme à la carte.

Exigences et qualifications requises :

- Diplôme dans un domaine approprié ou toutes expériences jugées équivalentes seront considérées;
- Connaissances des logiciels Microsoft Office (word, excel, power-point, etc.);
- Excellence du français écrit et parlé;
- Posséder un véhicule automobile;
- Grande autonomie et sens des responsabilités;
- Compétences pour le travail d'équipe.

Conditions de travail :

- Sous la supervision du RLS la ressource aura à composer avec les exigences des quatre municipalités;
- Travailler à l'occasion les soirs et les fins de semaine;
- Lieu de travail : MRC Domaine-du-Roy;
- Poste contractuel d'un an à temps plein – possibilité de renouvellement;
- Rémunération entre 25 003 $ et 34 315 $ par année. Le salaire sera établi en fonction de la qualification et de l'expérience de la personne choisie.

Les personnes intéressées doivent soumettre leur candidature, au plus tard le 19 avril 2013 à midi (12h00) (l'oblitération de l'envoi en faisant foi) à l'adresse suivante :

Concours Animateur en milieu de vie rural
Regroupement loisirs et sports / Direction générale
414, rue Collard Ouest, Alma (Québec) G8B 1N2
ou par courriel à : rls@rls-sag-lac.org

Cotisation 2013 – 2014

Le Regroupement loisirs et sports Saguenay-Lac-Saint-Jean (RLS) procède présentement à sa campagne de cotisation annuelle.

Votre adhésion vous permet de bénéficier de différents services offerts par le RLS en plus de pouvoir participer à nos différents programmes d'assistance financière.

N'hésitez pas à communiquer avec nous pour tout renseignement supplémentaire à ce sujet au **418 480-2228** ou à **rls@rls-sag-lac.org**.

TABLE DE CONCERTATION DES ASSOCIATIONS RÉGIONALES UNI-SPORTS

8 MAI 2013, SAINT-BRUNO, 19 h

Toutes les associations régionales uni-sports sont conviées à prendre part à la première de deux rencontres annuelles de la Table de concertation des ARUS qui aura lieu le 8 mai prochain, à la Salle multifonctionnelle de Saint-Bruno (563, rue St-Alphonse), dès 19 h.

À cette occasion, plusieurs sujets concernant les activités en lien avec le RLS Saguenay–Lac-Saint-Jean seront abordés et des présentations seront à l'horaire.

UQAC
Université du Québec
à Chicoutimi

Plus de 25 athlètes récompensés au Gala des INUK

C'est le mercredi 10 avril dernier qu'avait lieu la soirée de remise des *Inukshuk* et des bourses d'excellence pour l'année 2012-2013, mieux connue sous le nom de Gala des INUK. Cet événement, qui avait lieu à l'auditorium de l'UQAC, avait pour but d'honorer les meilleurs athlètes des sports d'excellence de notre Université.

À cette occasion, huit statuettes *Inukshuk* ont été remises aux gagnants de diverses catégories : de l'athlète féminine par excellence en sport individuel à l'entraîneur de l'année, en passant par les recrues et l'équipe de l'année, nos meilleurs athlètes ont été récompensés pour leurs performances sportives exceptionnelles.

La soirée était également l'occasion de remettre aux membres des INUK diverses bourses soulignant tantôt l'excellence de leurs performances, tantôt leurs succès scolaires. Des bourses de recrutement ont aussi été offertes à des étudiants ayant bien performé dans leur sport au niveau collégial et qui sont pressentis pour intégrer une équipe des INUK dès leur première année universitaire. Au total, 17 récipiendaires se sont partagé la somme de 16 000 $.

Pour consulter la liste complète des honneurs remis à l'occasion du Gala des INUK, consultez le **inuk.uqac.ca**.

Toutes nos félicitations aux gagnants et aux récipiendaires, ainsi qu'à tous les nommés !

Crédit photo : Dominique B. Gagné

UQAC
Université du Québec
à Chicoutimi

LES BOURSES MOLSON 5 500 $
Ce sont des bourses d'excellence sportive qui sont remises aux athlètes des INUK qui ont bien performés dans leurs études, sur le terrain et qui ont fait preuve d'une grande implication au sein de leur équipe.

500 $

Athlétisme	Dave Roy et Anne-Marie Fortin
Badminton	Simon McNicoll et Dave Pelletier
Soccer Féminin	Véronique Lafrance, Tania Provencher, Noémie Bois et Mariève Croteau
Golf	Frédérique B-Gauthier
Volleyball	Marie-Justine Deschênes et Joannie Tremblay

LES BOURSES DE LA CAPITALE 2 000$
Ce sont des bourses de recrutement remises aux athlètes des INUK qui ont bien performés dans leur sport au niveau collégial et qui sont pressenti pour intégrer une équipe des INUK et bien performer dès leur première année universitaire.

500 $
Maëlle Surprenant - Cégep de Chicoutimi (Athlétisme)
Émilie Lapointe - Collège d'Alma (Badminton)
Sébastien Gadoury - Cégep de Chicoutimi (Athlétisme)
Karolan Tremblay - Cégep de Jonquière (Athlétisme)

LES BOURSES DU TOURNOI DE GOLF DE L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UQAC AUX PROFITS DES INUK 1 000$
Ce sont des bourses remises aux athlètes des INUK qui ont débuté leur année recrue en janvier ou effectués un retour aux études ou un retour en région afin de compléter leur passage universitaire.

500 $
Audrey Dufour (Badminton) et Karyane Bergeron (Athlétisme)

LES BOURSES DE LA CORPORATION D'AIDE AU Pavillon sportif de l'UQAC 1 500 $
Remise à l'étudiant qui a obtenu la meilleure moyenne scolaire parmi tous les athlètes qui ont complété une demande de bourse.

Il a maintenu une moyenne de 4,16 en Médecine.
William Michel-Bédard (Cheerleading)

LES BOURSES MOLSON 1 500 $
Remise à l'étudiante qui a obtenu la meilleure moyenne scolaire parmi tous les athlètes qui ont complété une demande de bourse.

Elle a maintenu une moyenne de 4,30 en Science comptable.
Darlène Duchesne (Cheerleading)

LA BOURSE DU CLUB LION SAGUENAY LE FJORD 2 000 $
Remise à l'étudiant qui a obtenu les meilleurs classements au niveau provincial selon son sport.

Alexandre GBaguidi (Athlétisme)

LA BOURSE ANDRÉ DORION 2 500 $
Remise à l'étudiant qui a obtenu les meilleurs classements au niveau provincial selon son sport combiné à d'excellent résultat scolaire.

Maxime Rome-Gosselin (Badminton)

fadoq
région Saguenay -
Lac-Saint-Jean - Ungava

24e édition du Salon 50+ et Jeux FADOQ
Le 175e s'invite à la fête

Marc Asselin, maire d'Alma, Louis-Marie Pedneau, président de la FADOQ régionale Patrice St-Pierre, directeur général de la FADOQ régionale

Comme si l'évènement du Salon 50+ et Jeux FADOQ n'était pas déjà assez festif, l'édition 2013 sera rehaussée par la présence plus qu'importante des Fêtes du 175e anniversaire de la région, les 26, 27 et 28 avril prochains au Centre Mario-Tremblay d'Alma.

Pour l'occasion, la FADOQ, région Saguenay—Lac-Saint-Jean—Ungava a concocté un volet spécial à sa programmation afin de souligner à sa manière le moment historique que nous vivons cette année avec les festivités entourant la fondation de la région. À cet égard, une section spéciale du Salon 50+ sera consacrée aux Fêtes du 175e anniversaire où seront présentes l'organisation des Fêtes du 175e avec sa zone d'activités et la Société d'histoire du Lac-Saint-Jean où sera entre autres présentée une exposition spéciale sur les sports et loisirs qui attirera assurément les nombreux participants aux différentes disciplines des Jeux FADOQ. Une soirée spectacle le vendredi 27 avril est également prévue où Gilles Vigneault viendra présenter l'une de ses dernières prestations, une occasion unique de voir et entendre cet artiste émérite qui est une page vivante de l'histoire musicale québécoise. À noter que ce spectacle affiche déjà complet ce qui, bien entendu, réjouit l'organisation.

D'autres activités sont aussi prévues comme des conteurs, bornes généalogiques, plusieurs musées régionaux et le groupe *LES ANGES* qui viendront teinter de leur présence cette page d'histoire que voulait souligner la FADOQ. Pour ce qui est du groupe *LES ANGES*, il s'agira d'un retour sur les planches pour ces boomers originaires d'Alma puisqu'ils avaient présenté leur dernier spectacle il y a un peu plus de 40 ans.

Fidèles à leurs habitudes, un millier de membres FADOQ convergeront vers les différents sites de compétitions préparés pour l'occasion à Alma, afin de participer à l'une ou l'autre des quelques 10 disciplines au programme. Les grands gagnants de chaque discipline se qualifieront automatiquement pour la finale provinciale des Jeux FADOQ du Québec qui se tiendront à Sherbrooke en septembre prochain. Ils auront par la même occasion, la possibilité de représenter la province à la prochaine édition des Jeux Canadiens 55+. Une équipe de la région a récolté plusieurs médailles dans la discipline des dards au mur l'an dernier en Acadie, où fut présentée la finale canadienne.

Pour le président de la FADOQ, monsieur Louis-Marie Pedneau, cet évènement reflète à la fois le dynamisme de son organisation en plus de bien répondre aux besoins de l'ensemble des 50 ans de la région. « Si vous avez plus de 50 ans et que vous n'y avez jamais goûté, il est grand temps de venir déguster notre produit qui vous plaira sans aucun doute. » tout en signifiant du même souffle ses remerciements à l'endroit des nombreux partenaires, commanditaires, exposants et bénévoles qui donnent vie et présence annuellement à cette activité unique.

Un cahier spécial sera prochainement diffusé dans tous les foyers de la région permettant ainsi à chacun d'avoir en main toute la programmation de cette activité où l'accès au Salon 50+ est gratuite, rappelons-le.

Source : Patrice St-Pierre
418 668-4795

fadoq
région Saguenay -
Lac-Saint-Jean - Ungava

7 000 personnes attendues et une nouvelle plate-forme

Ce n'est pas les travaux de rénovations du Centre Mario-Tremblay d'Alma qui freineront les élans des organisateurs du Salon 50+ qui attendent du 26 au 28 avril prochains, près de 7 000 personnes.

L'attrait que constitue au fil des ans le Salon 50+ ne se dément pas. Les visiteurs sont au rendez-vous et les exposants également. À cet effet, la FADOQ n'était pas peu fière de confirmer que tous ses espaces locatifs disponibles pour les entreprises, corporations et autres ont trouvé preneur et ce, plus de 1 mois avant la présentation de l'évènement, ce qui constitue une première. Les 70 espaces seront donc occupés par des exposants provenant de domaines diversifiés liés à la santé, les voyages, services financiers, loisirs et sports, services aux aînés, sécurité, artisans et autres, sans oublier le volet consacré aux Fêtes du 175e.

Devant le succès remporté l'an dernier, la FADOQ réintègre une section spéciale consacrée à l'employabilité où diverses entreprises, organismes de formation et programmes spéciaux touchant la main d'œuvre d'expérience seront sur place. Ce sera aussi l'opportunité, autant pour les entreprises et commerces que les 50 ans et plus, de prendre connaissance de la nouvelle plate-forme Internet lancée par la FADOQ à l'intérieur de son projet *Employeurs, dépassez vos limites*. ***Maindoeuvre50+.com*** est un nouvel outil qui permet d'avoir accès à la fois à une banque de candidats de 50 ans et plus, de même qu'aux offres d'emplois accessibles pour ces derniers. Les visiteurs pourront donc lors de leur passage, prendre connaissance des offres d'emploi disponibles et s'inscrire gratuitement à la plate-forme **maindoeuvre50plus.com**.

La FADOQ était aussi heureuse d'annoncer la venue de nouveaux exposants comme l'Association de dégénérescence maculaire qui profitera de l'occasion pour prononcer une conférence et effectuer des tests de dépistage à leur stand. En plus de cette dernière, les visiteurs auront accès à une programmation fort intéressante et diversifiée de 12 conférences durant les 3 jours. Le samedi 27 avril à 15 h 30, il y aura la présentation de la pièce de théâtre « *Les dédales d'une retraite dans l'vent* », une des dernières opportunités de voir cette pièce qui a déjà attiré plus de 1 000 personnes.

« Notre objectif d'amélioration de la qualité de vie des 50 ans et plus est une préoccupation de tous les instants pour notre organisation. Un évènement comme celui-ci est un moteur important y contribuant, de même qu'à la prévention et promotion de la santé. » d'affirmer Louis-Marie Pedneau qui enchaîne du même souffle que le travail que mène la FADOQ contribue à diminuer les coûts de santé au Québec.

Mentionnons enfin que tous les visiteurs au Salon 50+ courent la chance de gagner de nombreux prix dont un crédit voyage de 1 500 $, gracieuseté de l'Agence de voyage Michel Barrette.

Source : Patrice St-Pierre
418 668-4795

1er Rendez-vous québécois du loisir rural

Une invitation du :

Conseil Sport Loisir de l'Estrie

www.csle.qc.ca/fr/rdv-du-loisir-rural
Courriel : rdvloisir@csle.qc.ca

1er Rendez-vous québecois du loisir rural
Un évenement organisé PAR et POUR les travailleurs!

Les **7, 8 et 9 mai** 2013
au Centre sportif Mégantic,
Lac-Mégantic

PÉRIODE D'INSCRIPTION PROLONGÉE JUSQU'AU 12 AVRIL

PROGRAMMATION & INSCRIPTION VIA
www.csle.qc.ca/fr/rdv-du-loisir-rural

INFORMATION
rdvloisir@csle.qc.ca

En collaboration avec :

Association québécoise du loisir municipal
LA VOIX UNIFIÉE DU LOISIR MUNICIPAL

CENTRE SPORTIF MÉGANTIC Lac-Mégantic

Les unités régionales loisir et sport DU QUÉBEC

Dévoilement des boursiers du secteur sportif de la Fondation Alexis-le-Trotteur

M. Marc Villeneuve, président de la Fondation Alexis-le-Trotteur a procédé aujourd'hui au dévoilement des athlètes boursiers 2013 de la Fondation. Encore une fois, un beau groupe d'athlètes dont certains sont soutenus par la Fondation depuis quelques années.

M. Marc Villeneuve s'est dit fier de pouvoir remettre aux athlètes un montant global de 7 700 $ représentant 66 % des revenus d'intérêt de la Fondation, l'autre 34 % étant dévolu au fonds des arts dont la campagne des bourses est actuellement ouverte.

Liste des boursiers

	Athlètes	Discipline	Montant
	Bouchard, Benjamen	Judo	300 $
	Dallaire-Côté, Marianne	Natation	500 $
	De Grandmaison, Audrey	Judo	400 $
	Doyle, Elliot	Cyclisme sur route	1 200 $
	Gauthier-Drapeau, François	Judo	600 $
	Guérin, Alex	Judo	500 $
	Guérin, Étienne	Natation	500 $
	Laforge, Kristina	Vélo de montagne	1 000 $
	Martin, Anne	Judo	700 $
	Pilote-Harvey, Pascale	Patinage artistique	700 $
	Simard, Charles	Judo	600 $
	Tremblay, Stéphanie	Patinage de vitesse	700 $

Source :
M. Sylvain Ouellet
Fondation Alexis-le-Trotteur
418 669-5001, p. 5122

PARC AVENTURES CAP JASEUX.COM
FJORD DU SAGUENAY Saint-Fulgence

OFFRE D'EMPLOI

Titre du poste : *Coordonateur/trice des opérations*

Description sommaire de la fonction

Sous la supervision de la direction générale, le ou la *Coordonnateur/trice des opérations* aura pour principale tâche de veiller au bon déroulement et d'assurer la logistique des opérations relatives aux activités de kayak de mer et de Via Ferrata de l'organisation. Il devra tout mettre en œuvre afin de maintenir et améliorer la satisfaction de la clientèle du Parc Aventures Cap Jaseux à travers les actions du personnel sur le terrain.

PRINCIPALES RESPONSABILITÉS

Planification & Gestion des activités et du personnel

1. Participer à la planification des opérations de la saison touristique;
2. Prévoir, en collaboration avec la direction générale, les besoins en ressources humaines et en faire la gestion ;
3. Participer au processus d'embauche du personnel guide;
4. Prévenir, détecter et régler les problèmes reliés aux secteurs relatifs aux activités;
5. Appliquer et faire respecter les politiques et procédures de l'organisation dans chacun des secteurs d'activités;
6. Mettre tout en œuvre afin d'assurer une bonne communication et une cohésion des différentes équipes et secteurs d'activités;
7. Assurer un suivi statistique des entrées individuelles et de groupes sur chacune des activités;
8. Développer et entretenir les liens d'affaires avec les différents fournisseurs et partenaires;
9. Analyser la saison touristique précédente (résultats et logistique) et formuler les recommandations en ce sens;
10. Rédiger un rapport annuel des opérations de la Coopérative.

Organisation

1. Contribuer au développement des activités kayak de mer et Via Ferrata;
2. Assurer le bon fonctionnement et la qualité des opérations;
3. Assurer un service à la clientèle irréprochable.

Administration

1. Tenir à jour l'évolution des dépenses en prévision du respect du budget;
2. Assurer le suivi de l'inventaire de kayak de mer et Via Ferrata;

Coop de Solidarité du Cap Jaseux
253 rue Saguenay, Saint-Fulgence (Québec) G0V 1S0

L'Inter@ctif 15 avril 2013

Suite

Commercialisation/vente

1. Participer à des activités de relation publiques;
2. Contribuer au développement d'outils de vente et de forfait.

Tout autre mandat connexe ou tâche requise

EXIGENCES À L'EMBAUCHE ET COMPÉTENCES REQUISES

-Technique de tourisme (DEC) et/ou Bacc en plein air et tourisme d'aventure et/ou expérience équivalente;
-Expérience de trois à cinq ans dans un poste similaire;
-Détenir un niveau 2 en kayak de mer;
-Détenir une connaissance du milieu de l'escalade; animateur rocher un atout;
-Posséder une formation en secourisme;
-Excellente capacité rédactionnelle en français (anglais un atout);
-Maîtrise de la langue anglaise orale et écrite (bilingue).

PROFIL RECHERCHÉ:

-Autonomie, sens des responsabilités et de l'organisation;
-Bonne gestion du temps et du stress;
-Sens de l'initiative, leadership;
-Excellente capacité de communication, entregent et diplomatie;
-Capacité à gérer du personnel;
-Attitude positive et aptitude à travailler en équipe;
-Dynamisme, créativité et polyvalence;
-Honnêteté.

- CONDITIONS DE TRAVAIL:

-Poste à temps plein; 40h par semaine
-Rémunération à l'embauche : selon les politiques salariales en vigueur au sein de l'entreprise;

Bien vouloir transmettre votre lettre d'intention et votre cv par courrier ou par courriel à l'attention de Mme Linda Houde, au plus tard le 17 avril 2013 17h. Seules les personnes convoquées en entrevue seront contactées.

Parc Aventures Cap Jaseux
253, rue Saguenay
Saint-Fulgence
Québec, (QC)
GOV 1SO
parc@capjaseux.com

BULLETIN
VOLUME 10, NUMÉRO 13 - 2013

L'Observatoire québécois du loisir a récemment publié un bulletin, en voici un aperçu. Pour obtenir les bulletins complets consultez: www.uqtr.ca/oql

Observatoire québécois du loisir

Tendances dans l'univers des signification du loisir

Par Gilles Pronovost, professeur émérite Université du Québec à Trois-Rivières

UN UNIVERS D'ACTIVITÉS DE PLUS EN PLUS SPÉCIALISÉES

De manière très schématique, on peut dire que cet élargissement s'est traduit notamment par l'emploi de termes de plus en plus spécifiques pour définir ses activités personnelles. Par exemple, alors que dans les années 1960 on utilise plutôt la notion d'activités sportives ou de sport pour décrire ce que l'on fait dans ses temps libres, on devient progressivement plus précis dans la nomenclature, identifiant des activités spécifiques, tels le ski et la bicyclette. Le déclin de la référence aux sports traditionnels (hockey et baseball notamment) est notable. L'élargissement de la notion de sport aux activités reliées au conditionnement physique, avec des significations en termes de santé et d'équilibre, constitue un autre exemple. De plus, l'univers général de référence du loisir s'est élargi à la culture, à des activités éducatives, au patrimoine et aux loisirs scientifiques.

LE LOISIR : NORME DE VIE

Soit que cette norme, au départ à peine exprimée, s'affirme de plus en plus de manière insistante, au point que l'on ne conçoive pas qu'il puisse se trouver des personnes sans un quelconque loisir. Loin d'être un privilège, le loisir est progressivement perçu par un grand nombre comme faisant de plein droit partie de la vie en société. Si une telle norme est posée dans un contexte de conjonctures difficiles, obligeant à reporter à plus tard la réalisation de projets que d'autres ont la chance d'accomplir dans le temps présent (le voyage en constitue le prototype), on n'en réaffirme pas moins son importance, exigeant au minimum, à court terme, un certain équilibre de vie qui fait de plus en plus référence au travail et à la famille.

Le voyage devient progressivement un prototype du loisir. Le discours sur le loisir se traduit par une demande intense de voyages, mais qui a évolué de manière significative au fil du temps, du camping familial aux séjours touristiques et culturels.

LES NOUVELLES CONJONCTURES DU DÉBUT DU SIÈCLE

Le sens donné selon les groupes sociaux

Chez les étudiants

L'univers des étudiants du niveau collégial est en partie dominé par leurs projets d'insertion sur le marché du travail et leur avenir professionnel. Ils ne sont pas tournés vers le passé, la trajectoire qui les a amenés à s'intéresser à telle ou telle activité a peu d'importance et est même occultée. Dans leurs choix d'activités, ils privilégient souvent celles qui sont en lien avec leurs intérêts professionnels ou qui leur permettent un contact intense avec leur milieu social. Ils ont tendance à présenter leur trajectoire comme autocentrée, relevant de leur propre initiative. Ils sont habiles à utiliser les ressources du milieu scolaire pour leurs loisirs. Les choix d'activités ne supposent pas nécessairement une révolution culturelle du temps libre (Dumazedier), mais sont tributaires de l'offre existante. Au chapitre des motivations, ils sont majoritaires, et pratiquement les seuls, à mettre l'accent sur les significations en termes de défi et de compétition.

Chez les adultes

Chez les informateurs âgés dans la trentaine et la quarantaine, indéniablement les responsabilités parentales et professionnelles infléchissent les choix d'activités, de même que les motivations qui leur sont associées. Tel qu'on pouvait l'anticiper, les études sur l'emploi du temps le démontrent bien, il s'agit de la génération la plus contrainte en matière de temps de loisir. Mais cela n'est pas nécessairement vécu de manière négative, plutôt comme une salutaire nécessité eu égard à leur rôle parental, soucieux que l'on est de bien « éduquer » ses enfants au sujet de leurs intérêts de loisir et de participer avec eux à leurs premières incursions dans le champ sportif et culturel. Le retrait par rapport à quelques passions adolescentes est manifeste. Les motivations de plaisir, d'évasion et de divertissement ont pris le pas sur celles de défi et de dépassement.

En termes de représentation générationnelle, l'ordre scolaire est occulté; on fait généralement débuter à l'adolescence la trajectoire de ses intérêts, projetant l'image d'une génération soucieuse de l'éducation de ses enfants, qui n'a fait que mettre entre parenthèses pour un temps le dynamisme qu'on lui reconnaissait il y a quelques années à peine. On exprime très clairement un projet de transmission intergénérationnelle de ses propres intérêts. Les perspectives d'avenir sont nuancées, oscillant entre un retour aux passions adolescentes et un engagement tranquille dans des intérêts existants.

Chez les baby-boomers
Les baby-boomers, eux, se présentent comme la génération la plus active d'entre toutes, avec une trajectoire historique stéréotypée : origines ouvrières modestes, études classiques, investissement culturel très fort. Qu'il s'agisse de l'ouverture à de nouvelles passions, de la reprise d'activités culturelles et sportives qui avaient été, pour un temps, mises entre parenthèses, les motivations s'affirment fortement et renvoient autant à des significations classiques de détente, d'évasion et de divertissement qu'à une insistance accrue sur le plaisir de l'activité, la réalisation de soi et l'accomplissement personnel.

UNE TENDANCE FORTE : AFFIRMATION DE SOI, IDENTITÉ ET PROJET RÉFLEXIF

En revenant sur des corpus plus anciens et en les mettant en relation avec le plus récent corpus, l'un des changements majeurs que l'on peut constater porte précisément sur l'affirmation de soi, la construction de l'identité et le projet réflexif propres aux « sociétés post-modernes ».

Par delà les connotations d'épanouissement et d'investissement personnel, c'est la revendication de l'affirmation de sa propre identité qui est fondamentale, comme obligation morale d'être soi. La montée des valeurs d'individualité, l'affirmation croissante du « moi », l'attention portée au respect des libertés individuelles, le déclin des contrôles institutionnels ont conduit à envisager le loisir de plus en plus dans ses connotations d'épanouissement personnel et d'autonomie des pratiques.

À la suite notamment des travaux d'Anthony Giddens (1990, 1991), on dira que le soi est défini comme un projet réflexif dont chacun a la seule responsabilité.

On peut se référer à certaines affirmations, notamment chez les collégiens et les baby-boomers, selon lesquelles chacun prend à sa charge son propre parcours, au point de minorer les influences qui pèsent sur eux.

Même ceux qui reconnaissent l'influence de leur milieu familial ou de leurs amis tiennent un discours d'autonomie dans leurs choix, certains allant même jusqu'à faire référence à une pulsion intérieure.

Chacun a l'obligation de se construire lui-même, de se dire à lui-même et aux autres ce qu'il est ou entend être, voire de se situer au sein de la dynamique des rapports entre les générations. Le « défi moral » du soi est notamment la reconnaissance de son authenticité à ses propres yeux et du point de vue d'autrui.

Le soi prend aussi la forme d'une trajectoire entre le passé, le présent et le futur anticipé. En ce sens, les rapports au temps sont fondamentaux. À l'adolescence, une certaine centration sur le temps présent est évidente, au point que la narration prend appui sur le moment présent pour parfois oublier certains traits de l'enfance. La jouissance du temps présent constitue une donnée importante de ce rapport au temps. Mais on peut aussi remarquer qu'un certain nombre de jeunes ont appris à se projeter dans l'avenir et portent déjà des jugements non seulement sur les choix d'activités ou de passions qu'ils envisagent à l'âge adulte, mais aussi sur leurs projets de carrière professionnelle; c'est tout particulièrement le cas dans le corpus d'étudiants des cégeps.

Au mi-temps de la vie, la coexistence de deux générations, voire trois, grands-parents, parents et enfants, les ambitions scolaires très fortes des parents à l'endroit de leurs enfants font en sorte que le parcours personnel est infléchi au profit d'une dynamique de socialisation de ses propres enfants, d'une très grande attention aux intérêts de ceux-ci pour que, progressivement, l'enfant devienne lui-même. Le discours du respect de l'enfant, de la préservation de sa liberté et de son authenticité est très fort, se heurtant parfois aux nécessaires contraintes de l'éducation; ici, la construction autonarrative s'exerce moins à l'égard de soi-même qu'à l'égard de ses enfants. À la retraite, la stratégie narrative met l'accent, comme on l'a vu, sur la reconquête d'intérêts et de passions qui ont traversé le temps, parfois sur un renouveau de soi; le baby-boomer affirme haut et fort son identité retrouvée.

BULLETIN
VOLUME 10, NUMÉRO 14 - 2013

L'Observatoire québécois du loisir a récemment publié un bulletin, en voici un aperçu. Pour obtenir les bulletins complets consultez: www.uqtr.ca/oql

Observatoire québécois du loisir

La connaissance des coûts : un pilier pour la saine gestion des services de loisirs

Par Benjamin Branget, M.A. Loisir, culture et tourisme - Université du Québec à Trois-Rivières

LES COÛTS : LE NERF DE LA GUERRE

Qu'ils soient stratégiques, organisationnels, voire opérationnels, les enjeux de l'analyse des coûts des organisations sont nombreux. C'est en fournissant des informations pertinentes sur la base des principes d'affectation rationnelle des ressources, de gestion au meilleur coût, de tarification, de contrôle de l'offre et de la qualité du service que l'analyse des coûts permet de justifier objectivement et en connaissance de cause les choix effectués tant à l'interne (employés, équipes de travail, services) qu'à l'externe (clients, fournisseurs, prestataires, décisionnaires, financeurs, élus). Autrement dit, il s'agit d'une prise de conscience. Par conséquent, guidant et assistant les organisations de loisir, les données issues d'un processus d'analyse des coûts sont nécessaires.

ENJEUX POUR LES GESTIONNAIRES, ADMINISTRATEURS ET PRATICIENS

La pertinence et la justification des prises de décision des praticiens (logique décisionnaire) repose sur leur compréhension fine et objective du système entourant leurs choix. Il est donc essentiel pour les praticiens de disposer continuellement d'éléments objectifs et véraces afin de prendre des décisions de gestion en amont, et de les justifier ou les défendre en aval (choix d'une solution ou combinaison de solutions et stratégies). À ce sujet, l'analyse des coûts procure un gain cognitif (fonctionnement, imputabilité, rouages, réalités de l'organisation et des services) qui conduit à des choix logiques, justifiés et pertinents. Par cette démarche, les gestionnaires sont en mesure de progresser sur les plans de l'efficience, du rendement, de la rentabilité et de l'expertise dans la saine gestion des entités qu'ils administrent.

ENJEUX POLITIQUES DES BAILLEURS DE FONDS

Tout d'abord, il s'agit de justifier des orientations politiques, qu'elles soient associées au domaine public ou privé.

À cet égard, faire des choix répondant à des besoins précis, évaluer la pertinence et le bien-fondé des actions retenues ainsi que les gains qui en découlent ou pourraient en découler est capital. Nous parlons ici de responsabilité sociale et politique, de transparence et d'éthique chez les élus et les décideurs, mais également de contrôle et d'efficacité des modes de gestion.

ENJEUX POUR LES USAGERS

En ce qui concerne les usagers, c'est-à-dire la cible à laquelle s'adressent les services de loisir, il est fondamental de les considérer comme un rouage incontournable du processus. Effectivement, afin d'une part d'évaluer au mieux les besoins qualitatifs (type de service, nature de la programmation, encadrement, esthétisme, accueil, etc.) et quantitatifs (volume horaire, fréquence, nombre de services, capacité d'accueil, etc.), et d'autre part d'assurer la légitimité des projets réalisés, les organisations de loisir doivent être en mesure de justifier habilement leurs orientations (choix de l'offre, prestations et gestion globale).

LE COÛT DE REVIENT, UN MYTHE

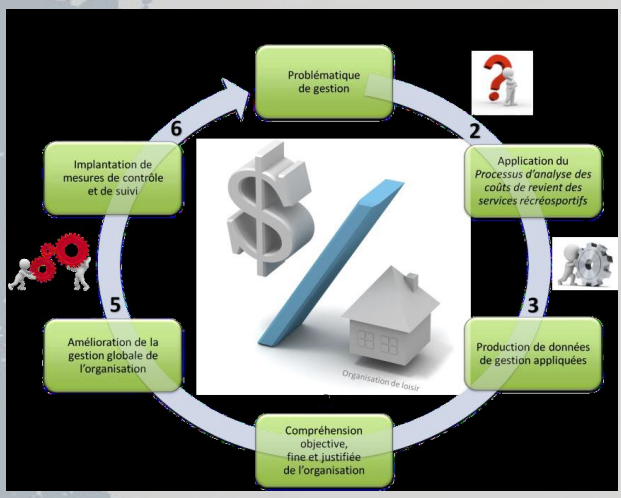
En effet, le traitement des charges constitue un point épineux dans tout processus d'analyse des coûts. Quelles sont les charges concernées? Dans quelle mesure les charges sont-elles imputables? Totalement? Partiellement? À quel niveau d'imputabilité? Comment la répartition des charges s'effectue-t-elle (données précises, clefs de répartition approximatives, pourcentage, système de contrôle, etc.)? La diversité des analyses ainsi que la répartition des charges, notamment mixtes et indirectes, constituent les principaux obstacles à un calcul précis des coûts de revient. Cette position est partagée par plusieurs auteurs en comptabilité analytique, qui qualifient d'illusoire la détermination d'un coût de revient précis, sans imputation discrétionnaire des charges par l'analyste ou le gestionnaire.

Plus spécifiquement, obtenir le coût de revient réel d'un service de loisir demeure à ce jour une démarche imparfaite et utopique que ni les recherches ni les pratiques n'ont été en mesure de corriger ou de raffiner. Heureusement, des solutions de rechange viables existent.

PISTES DE SOLUTION : UNE MÉTHODE RÉALISTE ET UN SYSTÈME D'INFORMATION DE GESTION PERTINENT

Obtenir le coût de revient « réel » et « authentique » d'un objet de coûts est utopique. Actuellement, les outils et méthodes d'analyse ne semblent pas ou peu adaptés aux réalités des organisations et services de loisir. Méconnus, complexes et arbitraires, ces outils et méthodes répondent maladroitement aux besoins des praticiens, même si on s'engage dans un processus d'analyse complexe, fastidieux et coûteux.

Nous pouvons cependant mentionner une avenue intéressante qui pourrait, modestement, contribuer à résoudre notre problématique. Nous faisons ici référence à un processus d'analyse global, une méthode, composée de six étapes distinctes.



Modèle : Les six étapes de la méthode d'analyse

Comme nous pouvons le constater, l'organisation de loisir qui cherche à répondre à une problématique de gestion identifiée (étape 1) se doit de franchir plusieurs étapes incontournables et essentielles avant de chercher à combler son besoin initial : application d'un processus d'analyse (2), production de données de gestion (3), compréhension de l'organisation (4), amélioration de la gestion globale (5), implantation de mesures de contrôle et de suivi (6).

À ce chapitre, le Processus d'analyse des coûts de revient des services récréosportifs développé par Branget (2012) constitue une solution de choix. Contrairement à plusieurs méthodes existantes, cet outil est pratique et cognitif, simple d'utilisation, fonctionnel, transposable et polyvalent. Il offre notamment un accompagnement structuré et personnalisé de son utilisateur dans sa quête d'informations en le guidant, l'épaulant et le questionnant. L'utilisateur est ainsi invité à se positionner et à justifier ses décisions quant aux choix de gestion devant lesquels il se trouve placé, et cela au moyen des huit étapes composant le processus d'analyse en question. L'utilisateur est sollicité afin d'extraire des connaissances nouvelles de son expérience et de sa propre connaissance de l'organisation. Il est ainsi en mesure de transposer aisément sa vision, son mode de gestion, ainsi que les réalités propres de l'organisation ou du service dont il est responsable.

PROCESSUS D'ANALYSE DES COÛTS DE REVIENT DES SERVICES RÉCRÉOSPORTIFS EN 8 ÉTAPES

Étapes fondamentales :

1. Identification du besoin et du cadre d'analyse retenu, diagnostic organisationnel (1er choix et justifications);

2. Recension des données comptables (inventaire des charges);

3. Distinction entre les charges incorporables et non incorporables (2e choix et justifications);

4. Identification (parmi les charges incorporables) des charges directes, indirectes et semi-directes de l'objet concerné (3e choix et justifications);

5. Affectation des charges directes au compte de coûts de l'objet concerné;

6. Traitement des charges indirectes : identification et définition des moyens de répartition – collecte des données de répartition au besoin (4e choix et justifications);

7. Affectation des charges indirectes au compte de coût de l'objet concerné;

8. Obtention du coût de revient

Étapes optionnelles :

1. Définition des unités de mesure (unités d'œuvre et/ou assiette de frais et collecte des données au besoin) (5e choix et justifications)

2. Affectation des volumes de charge aux unités de mesure (unités d'œuvre et/ou assiettes de frais retenues)

3. Obtention du coût de revient selon la ou les unités de mesure définies et visualisation du seuil de rentabilité.

Le coût de revient déterminé à l'issue de ce processus d'analyse est un coût « réaliste », sensé, justifiable, appliqué et représentatif des spécificités de son cadre d'analyse, c'est-à-dire propre à l'organisation concernée et spécifique à l'intervenant ayant participé à son élaboration.

Le Processus d'analyse des coûts de revient des services récréosportifs vise l'autonomie et l'auto-apprentissage de son utilisateur. Les gestionnaires peuvent ainsi collecter des informations de gestion favorisant leur compréhension et interprétation fine des rouages de l'organisation elle-même et de ses constituants. Bien qu'empreint de subjectivité, le coût de revient calculé trouve son écho dans la compréhension fine de l'offre, ainsi que dans l'action, la planification et le développement qu'entreprendront les gestionnaires à la suite de son obtention.

Finalement, les données produites par le processus d'analyse ainsi que les solutions de gestion suggérées au moyen de la méthode d'analyse globale assurent connaissance, contrôle, objectivité et saine gestion des organisations et services de loisir.

CONCLUSION

À cette époque de performance et d'optimisation des ressources, nous ne pouvons que souligner l'importance de doter les praticiens d'outils répondant aux besoins réels de leurs fonctions et organisations. Au XXIe siècle, le domaine du loisir n'échappe pas à cette règle. Afin d'assurer un développement harmonieux, justifié, cohérent et intégré de l'offre de loisir, il est essentiel de ne pas omettre de combler les besoins des organisations et gestionnaires en matière d'outils d'analyse.

Professionnels, praticiens, gestionnaires, à vos outils!

Avis de convocation

Vous êtes cordialement invité à participer à l'assemblée générale annuelle de votre Regroupement loisirs et sports Saguenay–Lac-St-Jean.

L'assemblée se tiendra :
Le mercredi 15 mai 2013, 19 h
à la salle multifonctionnelle de Saint-Bruno
située au 563, ave Saint-Alphonse

La convocation a été envoyée aux membres 2012-2013 ainsi qu'aux nouveaux membres 2013-2014. Nous vous rappelons que pour assister et avoir droit de vote à l'assemblée générale, vous devez avoir payé votre cotisation pour la nouvelle année.

En espérant vous rencontrer à St-Bruno!

Heures d'ouverture des bureaux du RLS

Du lundi au vendredi

De 8 h à 12 h et de 13 h à 16 h

Conception de l'inter@ctif : Maryse Delagrave

Parutions de l'Inter@ctif
Prochaine parution le 15 mai 2013

L'inter@ctif s'avère un bulletin électronique tiré à plus de 600 exemplaires. Son contenu est axé sur les activités qui se déroulent au cours du mois de la diffusion ou sur des informations spécifiques pouvant intéresser nos lecteurs. N'hésitez pas à nous faire parvenir vos articles avant le 10 de chaque mois à : agent.communication@rls-sag-lac.org.

414, rue Collard Ouest, Alma (Qc) G8B 1N2

Tél.: 418 480-2228
Fax: 418 668-0265

www.rlssaguenaylacstjean.com

Éducation, Loisir et Sport Québec

Le Regroupement loisirs et sports est subventionné par ce ministère.